



# UNIVERSITATEA *SPIRU HARET*

## STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A UNIVERSITĂȚII *SPIRU HARET* ÎN PERIOADA 2021-2027 (S – 03)

### CAPITOLUL I VIZIUNE ȘI MISIUNE

În ceea ce privește cercetarea științifică, Universitatea *Spiru Haret* se orientează în direcția consolidării poziției sale de instituție de învățământ superior și de cercetare pentru a accede în rândul universităților de cercetare avansată.

Universitatea *Spiru Haret* își propune să obțină o poziție bună în rândul universităților din România, să se bucure de recunoaștere academică la nivel național și internațional, ca urmare a desfășurării activității de cercetare și inovare la standarde europene.

Recunoașterea internațională nu a întârziat să apară. În octombrie 2013 Universitatea *Spiru Haret* a devenit prima universitate din România careia i-a fost acordat calificativul HR Excellence in Research de către DG Research and Innovation, European Commission. Ca rezultat al reevaluării nivelului de îndeplinire a standardelor europene aplicabile domeniului cercetării și inovării, în vigoare, în octombrie 2019 DG Research and Innovation, European Commission a reconfirmat calificativul HR Excellence in Research acordat Universității *Spiru Haret* pentru următoarea perioadă de minimum 5 ani.

Strategia de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021- 2027 vizează creșterea calității în domeniul cercetării științifice, în vederea asigurării forței intelectuale a dezvoltării, deoarece numai aceasta va oferi instituției credibilitate, o va face competitivă pe plan național și internațional și îi va asigura dezvoltarea pe termen lung.

Încă de la înființare, Universitatea *Spiru Haret* și-a asumat misiunea de învățământ și cercetare.

Misiunea generală a Universității *Spiru Haret*, ca instituție de învățământ superior acreditată, așa cum este descrisă în Cartă, este de a genera și de a transfera cunoaștere către societate prin:

a) formare inițială și continuă la nivel universitar și postuniversitar, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a beneficiarilor procesului educațional și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio- economic;

b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, al artelor, literelor, prin realizarea performanțelor și dezvoltarea fizică și sportivă, precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.

Din misiunea generală a Universității *Spiru Haret* se desprinde rolul cheie ce revine cercetării științifice.

Misiunea cercetării științifice a Universității *Spiru Haret* constă în dezvoltarea componentei de cercetare la nivel instituțional și la nivelul structurilor organizatorice cu atribuții în domeniu (Institutul Central de Cercetare Științifică, centre de cercetare/ facultăți etc.) integrată cu

procesul educațional, care să răspundă dezideratelor de inovare și noutate cerute de dinamica economiei cunoașterii în contextul globalizării, să urmărească implicarea profundă a cadrelor didactice, studenților și masteranzilor în obținerea de performanțe în activitatea de cercetare.

## **CAPITOLUL II FUNDAMENTARE**

În conceperea, elaborarea și adoptarea strategiei proprii de cercetare științifică pentru perioada 2021-2027, Universitatea *Spiru Haret* are în vedere realitatea obiectivă a epocii contemporane, potrivit căreia asigurarea calității, eficienței, performanței și competitivității constituie o direcție fundamentală de acțiune pentru toate categoriile și tipurile de organizații sociale, deci și pentru organizațiile și instituțiile de învățământ și cercetare.

Activitățile de cercetare științifică la Universitatea *Spiru Haret* în perioada 2021-2027 vor fi organizate și desfășurate în conformitate cu prevederile legislației naționale și europene în domeniu, în vigoare, în cadrul centrelor de cercetare care funcționează la nivelul departamentelor/facultăților și în cadrul Institutului Central de Cercetare Științifică (ICCS).

Coordonatele majore ale strategiei Universității *Spiru Haret* în domeniul cercetării științifice sunt cele afirmate, adoptate și înscrise în documentele internaționale referitoare la Procesul Bologna, precum și în legislația națională, reprezentative fiind:

- Prevederile Magna Charta Universitatum, Universitatea *Spiru Haret* fiind semnatară din 2005, ale cărei principii și valori sunt împărtășite de Parlamentul și Consiliul Europei, prin Comitetul de miniștri și Comitetul de Organizare Interguvernamental pe problemele învățământului superior și cercetării;
- Carta Europeană a Cercetătorului și Codul de Conduită în Recrutarea Cercetătorilor (EURAXESS) adoptate de Universitatea *Spiru Haret* începând cu anul 2013;
- Legea educației naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea privind Statutul personalului de cercetare- dezvoltare nr. 319/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare;
- Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului privind asigurarea calității educației nr. 75/2005, aprobată prin Legea nr. 87/ 2006, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță, modificată prin HG 915/2017, cu modificările și completările ulterioare;
- Carta Universității *Spiru Haret*- actualizată;
- Codul etic de bune practici în cercetarea științifică al Universității *Spiru Haret*;
- Strategia privind asigurarea calității în Universitatea *Spiru Haret* pentru perioada 2021-2027;
- Planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021-2027;
- Manualul de management al calității al Universității *Spiru Haret*.

## **CAPITOLUL III OBIECTIVE STRATEGICE**

Strategia de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021-2027 se actualizează conform prevederilor Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în vigoare, ale Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare în vigoare, ale Programului cadru pentru cercetare și inovare Horizon Europe al Comisiei Europene pentru perioada 2021-2027, urmărindu-se totodată aspirațiile și necesitățile Universității.

La nivel instituțional, Strategia de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021-2027 vizează, îndeplinirea obiectivului esențial, general, al Universității de a-și consolida poziția de instituție academică și de cercetare recunoscută în spațiul academic național și european pentru a accede în rândul universităților de cercetare avansată din România, fiind astfel orientată în direcția îndeplinirii obiectivelor strategice, prioritare, formulate la nivel național și internațional, obiective care se înscriu în ariile prioritare de reformă, stabilite pentru cercetarea desfășurată la nivelul instituțiilor de învățământ și/ sau de cercetare care funcționează în spațiul european.

În domeniul cercetării științifice Universitatea *Spiru Haret* urmărește, cu prioritate, atingerea următoarelor șase obiective strategice:

1. Consolidarea poziției Universității în *Spațiul European al Educației și Cercetării-ERA*;
2. Consolidarea poziției Universității în mediul academic și de cercetare din România;
3. Dezvoltarea relației învățământ- cercetare- mediu de afaceri- comunitate;
4. Creșterea calității resurselor umane în cercetare, în vederea obținerii excelenței științifice;
5. Atragerea de fonduri pentru cercetare, din surse publice și private;
6. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a rezultatelor cercetării științifice.

## **CAPITOLUL IV OBIECTIVE SPECIFICE**

### **4.1. Obiectivele specifice pentru obiectivul strategic**

#### ***Consolidarea poziției Universității în Spațiul European al Educației și Cercetării - ERA***

a) Implicarea în cooperarea transnațională, cu prioritate prin încheierea de parteneriate internaționale durabile cu mediul academic și mediul de afaceri pentru implementarea de proiecte de cercetare/ parteneriat strategic/ mobilități;

b) Acordarea accesului liber pe piața muncii din Uniunea europeană, în domeniul cercetare, pentru cercetătorii și cercetătorii-cadre didactice, prin publicarea tuturor posturilor didactice și de cercetare vacante pe platforma Euraxess Jobs a Comisiei Europene, Directoratul general pentru cercetare;

c) Respectarea principiilor privind egalitatea de gen, de șanse și nediscriminare în cercetare, prin structura personalului didactic, de cercetare și de suport implicat în activități de cercetare științifică;

d) Garantarea accesului cercetătorilor și ceretătorilor- cadre didactice din Universitatea Spiru Haret la surse științifice de documentare/ baze de date reprezentative pentru domeniile aferente programelor de studii de licență și master implementate, prin asigurarea transferului și a circulației optime a cunoștințelor rezultate din cercetarea științifică la zi.

### **4.2. Obiectivele specifice pentru obiectivul strategic**

#### ***Consolidarea poziției Universității Spiru Haret în mediul academic și de cercetare național***

a) Implicarea/ participarea la creșterea contribuției României la dezvoltarea *Spațiului European al Educației și Cercetării- ERA* prin implementarea de proiecte de cercetare fundamentală și de acces la cunoaștere, prin utilizarea standardelor de tip “Open Access” de publicare pentru realizările științifice ale cercetătorilor și cercetătorilor - cadre didactice din Universitate și asigurarea colaborării/ cooperării acestora cu editori, cercetători și specialiști din domenii comune de interes;

b) Implicarea în/ participarea la creșterea competitivității economiei românești și transformarea cercetării, dezvoltării și inovării într-un factor al creșterii economice în România prin

prevăderea în planurile anuale de cercetare întocmite la nivel de facultate/ instituțional și implementarea de proiecte/ teme de cercetare cu conținut inovativ;

c) Implicarea în cooperarea națională, cu prioritate prin încheierea de parteneriate durabile cu mediul academic și mediul de afaceri pentru implementarea de proiecte de cercetare fundamentală și aplicativă;

d) Acordarea accesului liber pe piața muncii din România cercetătorilor și cercetătorilor-cadre didactice, prin publicarea/ postarea tuturor posturilor didactice și de cercetare vacante pe platforma <http://jobs.edu.ro> a Ministerului Educației și Cercetării.

#### **4.3. Obiectivele specifice pentru obiectivul strategic**

##### ***Dezvoltarea relației învățământ – cercetare - mediu de afaceri - comunitate***

a) Dezvoltarea *Centrului USH Pro Business*, înființat în anul 2015 ca platformă de susținere și promovare a mediului de afaceri din perspectiva mediului academic/ universitar, prin informare/ instruire/ consultanță/ asistență de specialitate acordate IMM-urilor și structurilor asociative- clustere pentru cercetare/ inovare/ dezvoltare/ internaționalizare, prin încheierea de noi contracte de cercetare/ inovare și prin dezvoltarea de noi parteneriate naționale/ internaționale relevante pentru dezvoltarea Universității ca universitate antreprenorială și asistarea IMM-urilor la export;

b) Dezvoltarea *Societății Antreprenoriale Studențești- SAS*, înființată în anul 2017 ca mecanism de sprijinire, dezvoltare și încurajare a spiritului antreprenorial în mediul universitar, prin desfășurarea de activități de cercetare și inovare specifice, în vederea creșterii competitivității Universității și a stimulării antreprenoriatului studențesc;

c) Dezvoltarea *Centrul de Transfer Tehnologic Pro Transfer- CTT Pro Transfer*, înființat în anul 2017 ca entitate de infrastructură de inovare și transfer tehnologic, prin dezvoltarea comunicării și valorificarea proprietății intelectuale la nivelul Universității, informarea științifică și dezvoltarea tehnologică a agenților economici, precum și prin asigurarea transferului tehnologic și de management al calității în vederea creșterii competitivității Universității și în sectorul industriilor creative;

d) Dezvoltarea de programe postuniversitare și de formare și dezvoltare profesională continuă, care să asigure calificări esențiale pentru domeniile antreprenorial și industrii creative, având în vedere condițiile în continuă schimbare de pe piața muncii.

#### **4.4. Obiective specifice pentru obiectivul strategic**

##### ***Creșterea calității resurselor umane din cercetare în vederea obținerii excelenței științifice***

a) Atragerea de studenți, masteranzi și cadre didactice tinere în activități de cercetare prin organizarea, cel puțin anual, în cadrul tuturor facultăților, a unei *Sesiuni de comunicări științifice a tinerilor cercetători*;

b) Organizarea, cel puțin anual, în cadrul facultăților, la nivelul Institutului Central de Cercetare Științifică- ICCS și/ sau la nivel instituțional, după caz, de instruiți, workshop-uri și/ sau schimburi de experiență prin încheierea de contracte/ parteneriate cu conținut specific, pentru cercetătorii și cercetătorii-cadre didactice din Universitate, în vederea îmbunătățirii performanțelor lor profesionale, a stimulării co-autoratului științific, precum și pentru informarea lor privind sursele de finanțare națională și internațională a proiectelor de cercetare, accesul liber pe piața muncii; accesul la surse științifice de documentare/ baze de date reprezentative pentru domeniile lor de interes, accesul la serviciile/ platformele digitale pentru cercetare/ dezvoltare/ inovare pentru a deveni vizibili, recunoscuți și accesibili, în caz de necesitate, în Spațiul European al Educației și Cercetării - ERA;

c) Desfășurarea de activități specifice în cadrul Grupului de lucru nr. 4 pentru elaborarea *Strategiei Resurselor Umane în cercetare* ( HR4SR) la nivel european, activități care

au debutat în octombrie 2012, când a avut loc prima întâlnire de lucru a acestui grup și continuă pentru adaptarea/ actualizarea acestuia în funcție de dinamica pieței muncii;

d) Organizarea periodică de sesiuni practice de formare interdisciplinară pentru cercetători-cadre universitare, masteranzi și cercetători implicați în proiecte de cercetare, dezvoltare și inovare.

#### **4.5. Obiective specifice pentru obiectivul strategic**

##### ***Atragerea de fonduri pentru cercetare, din surse publice și private***

a) Creșterea continuă, a ponderii veniturilor din surse externe, atrase prin competiție în bugetul Universității *Spiru Haret*, fonduri publice nerambursabile și/ sau fonduri publice/ private obținute pe bază de contracte de cercetare;

b) Creșterea continuă a numărului de propuneri de proiecte de cercetare fundamentală/ aplicativă înregistrate în Registrul Unic de Proiecte (RUP);

c) Creșterea continuă a ratei de succes a proiectelor propuse, înregistrate în RUP.

#### **4.6. Obiective specifice pentru obiectivul strategic**

##### ***Creșterea vizibilității naționale și internaționale a rezultatelor cercetării științifice***

a) Menținerea înregistrării Universității *Spiru Haret* ca instituție de cercetare și partener eligibil/ membru pe platformele:

-*European Participants Portal*, cu codul PIC 986311521;

-*Horizon 2020 Portal*;

-*Agency of the International Digital Object Identifier Foundation (DOI)*, cu crossref <https://doi.org/10.26458/sufix/>;

Menținerea înregistrării instituțiilor din spațiul său universitar definit în conformitate cu prevederile art. 129 (1) din Legea nr. 1/ 2011, cu care colaborează pentru desfășurarea activităților de cercetare și pentru creșterea vizibilității rezultatelor obținute, ca instituții de cercetare și parteneri în *European Participants Portal*, respectiv:

-**Fundația România de Mâine (FRM)**- cod PIC 909184008,

-**Asociația Societatea Națională Spiru Haret pentru Educație, Știință și Cultură (SNSH)**- Cod PIC 909212138,

-**Mass Media România de Mâine (MMRM)**- cod PIC 949709347,

-**Premium Wellness**- cod PIC 912376181,

-**Premium Wellness Sport**- cod PIC 912375987;

b) Menținerea înregistrării Universității *Spiru Haret*, cu numărul înregistrare 1004 și acronimul U-SPIRU HA și a Societății *Mass Media România de Mâine* din spațiul său universitar definit în conformitate cu prevederile art. 129 (1) din Legea nr. 1/ 2011- cu care colaborează pentru creșterea vizibilității rezultatelor cercetării, cu numărul de înregistrare 5685 și acronimul RPC, în Registrul Potențialilor Contractorilor gestionat de Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare (ANCSI)- instituția publică prin intermediul căreia Ministerul Educației și Cercetării își realizează atribuțiile în domeniul cercetării științifice, dezvoltării tehnologice și inovării;

c) Menținerea înregistrării Universității *Spiru Haret*, ca instituție de cercetare, pe platforma ERRIS a Unității Executive pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării – UEFISCDI;

d) Publicarea anuală a unui număr minim de lucrări/ cadru didactic prevăzut în legislația aplicabilă domeniului în vigoare, ca expresie a rezultatelor cercetării efectuate în reviste/ publicații indexate în Baze de Date Internaționale (BDI) relevante pentru domeniile de interes și/ sau în ISI Web of Knowledge;

e) Publicarea de cărți/ manuale/ studii/ cercetări la edituri acreditate, de prestigiu recunoscut pentru domeniile programelor de studii desfășurate de Universitate;

- f) Indexarea în baze de date internaționale de prestigiu a revistelor/ publicațiilor științifice ale Universității *Spiru Haret*;
- g) Organizarea în cadrul Universității *Spiru Haret*, anual, a cel puțin 5 conferințe internaționale;
- h) Înregistrarea cercetătorilor și cercetătorilor-cadre didactice ale Universității *Spiru Haret* în rețelele Research Gate/ Research ID / ORCID pentru a facilita comunicarea și cooperarea între cercetători, fără limite geografice și de timp;
- i) Actualizarea continuă a site-ului <http://cercetare.spiruharet.ro>.

## **CAPITOLUL V**

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU**

### **REALIZAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE**

Activitățile de cercetare ce vor fi desfășurate de Universitatea *Spiru Haret* în perioada 2021–2027 pentru realizarea obiectivelor specifice propuse sunt orientate, generic, în următoarele două direcții fundamentale de acțiune:

- a) Respectarea standardelor de educație și de calitate aplicabile domeniului, în vigoare, recunoscute la nivel european prin acordarea logo-ului *Exceleța Resurselor Umane în Cercetare* de către DG Research & Innovation- Comisia Europeană, în luna octombrie 2013 și prelungirea dreptului de utilizare a acestuia în octombrie 2019;
- b) Respectarea standardelor/ criteriilor naționale și europene de evaluare de către instituții abilitate (ARACIS, EUA) a calității proceselor educaționale și de cercetare științifică, în conformitate cu prevederile legale aplicabile domeniului, în vigoare.

Pe fond, activitățile de cercetare ce vor fi desfășurate de Universitatea *Spiru Haret* în perioada 2021–2027 pentru realizarea obiectivelor specifice propuse sunt orientate în următoarele două direcții majore de acțiune:

- a) *Cercetarea științifică fundamentală*, focalizată pe:
  - dezvoltarea de programe de studiu noi;
  - dezvoltarea științifică și tehnologică;
  - organizarea/ desfășurarea/ participarea la manifestării științifice naționale/ internaționale;
  - publicarea de reviste și de articole/ lucrări/ cărți de specialitate la edituri naționale/ internaționale și/ sau indexarea acestora în baze de date internaționale de prestigiu recunoscut pentru domeniile programelor de studii desfășurate;
  - dezvoltarea/ îmbunătățirea cursurilor universitare/ materialelor didactice necesare desfășurării proceselor educaționale pe bază de analize și cercetări efectuate în domenii de interes pentru procesele educaționale desfășurate în Universitate;
- b) *Cercetarea științifică aplicativă*, focalizată pe elaborarea de studii/ ghiduri/ baze de date online privind bunele practici aplicabile în domenii de interes pentru:
  - desfășurarea proceselor educaționale din Universitate și din învățământul preuniversitar
  - formarea profesională a categoriilor de populație defavorizate – femei, romi, populație din zone marginalizate.

#### **5.1. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivul strategic**

##### ***Consolidarea poziției Universității în Spațiul European al Educației și Cercetării- ERA***

- a) Accelerarea ritmului de integrare a Universității în mediul academic european;
- b) Ridicarea nivelului de implicare a Universității în dezvoltarea *Spațiului European al Educației și Cercetării- ERA*;
- c) Identificarea de parteneri și programe/ linii de finanțare pentru încheierea de parteneriate internaționale durabile cu mediul academic și mediul de afaceri în vederea implementării de proiecte internaționale de cercetare/ parteneriat strategic/ mobilități;

- d) Publicarea/ postarea tuturor posturilor didactice și de cercetare vacante pe platforma Euraxess Jobs a Comisiei Europene- Directoratul general pentru cercetare;
- e) Constituirea de echipe de management/ implementare proiecte internaționale de cercetare/ parteneriat strategic/ mobilități cu respectarea principiilor privind egalitatea de gen, de șanse și nediscriminare;
- f) Intensificarea eforturilor proprii de asigurare a accesului cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice din Universitate la surse științifice de documentare/ baze de date reprezentative pentru domeniile programelor de studii de licență/ masterat implementate și/ sau pentru domeniile lor de expertiză;
- g) Intensificarea eforturilor de asigurare a transferului și a circulației cunoștințelor rezultate din cercetarea științifică la zi;
- h) Implicarea în/ participarea la implementarea proiectului PN-II-CT-PI-CD-2 CAPACITĂȚI Subprogramul „Proiecte mari de investiții în infrastructura de CD- Proiecte tip rețelizare/ acces la infrastructură”- Continuarea accesului electronic național la literatura științifică și noi modalități de a susține și promova sistemul de cercetare din România/ANELIS PLUS și a altor proiecte similare pentru asigurarea accesului cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice din Universitate la surse științifice de documentare/ baze de date reprezentative pentru domeniile programelor de studii de licență/ masterat implementate și/ sau pentru domeniile lor de expertiză.

## **5.2. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivul strategic**

### ***Consolidarea poziției Universității în mediul academic și de cercetare național***

- a) Identificarea de programe/ linii de finanțare proiecte de cercetare fundamentală și de acces la cunoaștere finanțate din fonduri naționale și/ sau europene;
- b) Identificarea și utilizarea de standarde de tip “Open Access” de publicare pentru publicațiile științifice elaborate de cercetătorii și cercetătorii- cadre didactice din Universitate;
- c) Identificarea, includerea în planurile anuale de cercetare întocmite la nivel de facultate/ instituțional și implementarea de proiecte/ teme de cercetare cu conținut inovativ;
- d) Identificarea de parteneri și încheierea de parteneriate durabile cu mediul academic și mediul de afaceri în vederea implementării de proiecte de cercetare fundamentală și aplicativă;
- e) Publicarea/ postarea tuturor posturilor didactice și de cercetare vacante pe site-ul <http://jobs.edu.ro> al Ministerului Educației și Cercetării.

## **5.3. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivul strategic**

### ***Dezvoltarea relației învățământ- cercetare- mediu de afaceri- comunitate***

- a) Transformarea cercetării în factor de dezvoltare economică;
- b) Dezvoltarea capacității firmelor de a absorbi și de adapta tehnologia de ultimă generație la nevoile identificate pe piața muncii dinamică și globală;
- c) Crearea și dezvoltarea de clustere pentru cercetare/ dezvoltare/ inovare/ internaționalizare și promovare firme și instituții publice/ private;
- d) Încheierea de contracte de cercetare/ dezvoltare/ inovare cu firme și instituții publice/ private;
- e) Dezvoltarea de parteneriate/ protocoale/ acorduri de colaborare naționale/ internaționale durabile, cu mediul de afaceri și mediul socio- educațional- cultural, pentru creșterea competitivității Universității, schimb de bune practici, identificarea de surse de finanțare și accesare de fonduri externe pentru cercetare, asistarea/ promovarea IMM-urilor în vederea stimulării/ susținerii antreprenoriatului bazat pe inovare;
- f) Organizarea/ desfășurarea de evenimente/ sesiuni de comunicări științifice pentru sprijinirea, dezvoltarea și încurajarea spiritului antreprenorial studentesc;

g) Organizarea/ desfășurarea de evenimente specifice- conferințe, sesiuni de comunicare, workshopuri, mese rotunde, schimburi de experiență etc. cu participarea cercetătorilor, cercetătorilor- cadre didactice, studenților/ masteranzilor și agenților economici interesați de domeniul antreprenorial și de domeniile industriilor creative;

h) Organizarea/ desfășurarea de instruiți și programe postuniversitare și de formare/ dezvoltare profesională continuă adaptate/ actualizate la dinamica pieței muncii, de interes pentru mediul de afaceri;

i) Abordarea de proiecte/ teme de cercetare științifică aplicată în colaborare și destinate mediului de afaceri;

j) Încheierea de contracte de cercetare cu societăți comerciale care să răspundă necesităților mediului economico- social;

k) Cooperarea interdisciplinară intra și inter-instituțională în domenii de cercetare de vârf;

l) Crearea unui sistem de comunicare intra și interinstituțional în domeniul cercetării științifice, capabil să asigure un contact permanent cu mediul economico- social;

m) Crearea de spin- off, startup-uri și hub- uri antreprenoriale întrucât Universitatea *Spiru Haret* dispune de resurse umane cu experiență relevantă pentru domeniile programelor de studii implementate, de spații și bază materială corespunzătoare.

#### **5.4. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivului strategic**

##### ***Creșterea calității resurselor umane din cercetare în vederea obținerii excelenței științifice***

a) Organizarea anuală a unei *Sesiuni de comunicări științifice a tinerilor cercetători-studenți/ masteranzi/ doctoranzi* la nivel de facultate;

b) Organizarea anuală a unei *Sesiuni de comunicări științifice a cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice* la nivel de facultate;

c) Îmbunătățirea experienței specifice a cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice în domeniile de cercetare științifică, fundamentală și/ sau aplicativă, aferente programelor de studii desfășurate de Universitate și proiectelor de cercetare/ inovare finanțate;

d) Încheierea de contracte/ parteneriate/ protocoale/ acorduri de colaborare pentru organizarea/ desfășurarea de evenimente de cercetare/ dezvoltare/ inovare, cu participarea unor cercetători, cercetători- cadre didactice universitare, studenți/ masteranzi/ doctoranzi și/ sau agenți economici din țară și/ sau din străinătate;

e) Organizarea anuală de programe de instruire/ workshop-uri/ schimburi de experiență pentru cercetători și cercetători- cadre didactice din universitate și de la alte instituții de învățământ din țară și/ sau din străinătate, inclusiv prin intermediul programelor cu finanțare europeană;

f) Organizarea și desfășurarea periodică de sesiuni practice de formare interdisciplinară pentru cercetători, cercetători- cadre didactice universitare și studenți/ masteranzi/ doctoranzi implicați în proiecte de cercetare/ dezvoltare/ inovare;

g) Organizarea/ desfășurarea de activități de cercetare științifică în scopul stimulării gândirii și forțelor creative, valorificării multilaterale a procesului de creație științifică, artistică, sportivă etc.;

h) Implicarea și participarea unui număr semnificativ de cercetători și cercetători- cadre didactice în proiecte și programe de cercetare științifică finanțate din fonduri interne, europene, internaționale, având în vedere experiența acestora în domeniu;

i) Recunoașterea și promovarea excelenței în cercetarea științifică;

j) Asigurarea unui climat de lucru competitiv, bazat pe principiile egalității de șanse, de gen și nediscriminării;

k) Orientarea spre viitor prin încorporarea realizărilor științei și tehnologiei pentru modernizarea proceselor de cercetare;

l) Atragerea și valorificarea potențialului creativ al studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor;



- m) Creșterea preocupării și interesului cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice tinere de a se înscrie și urma forme de pregătire științifică, de a se iniția și de a dezvolta relații cu parteneri interni și internaționali în domeniul cercetării, în beneficiul întregii societăți;
- n) Stimularea și promovarea permanentă a spiritului de cooperare, a lucrului în echipă și a muncii în colectiv;
- o) Promovarea pluralismului opiniilor, dezbaterii și confruntării constructive de idei pe probleme teoretice, metodologice, practice, de mare interes și aplicabilitate;
- p) Evaluarea multicriterială anuală a cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice în vederea creșterii calității proceselor de învățământ și cercetare.

### **5.5. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivul strategic** ***Atragerea de fonduri pentru cercetare, din surse publice și private***

- a) Identificarea și atragerea de surse externe de finanțare proiecte/ contracte naționale/ internaționale din fonduri nerambursabile obținute prin competiție și/ sau din fonduri publice/ private obținute pe bază de contracte de cercetare;
- b) Identificarea de programe/ linii de finanțare și solicitarea de fonduri nerambursabile prin scrierea/ depunerea de cereri de finanțare pentru implementarea de proiecte de cercetare fundamentală/ aplicativă, de parteneriat strategic/ mobilități, cu obiective de cercetare și/ sau educaționale care vizează domeniile aferente programelor de studii desfășurate de Universitate corelate cu domeniile de interes ale Universității;
- c) Creșterea ratei de atragere a fondurilor din activitatea de cercetare în bugetul Universității *Spiru Haret*;
- d) Identificarea de surse alternative de finanțare din colaborarea cu mediul de afaceri;
- e) Valorificarea resurselor proprii reprezentate de infrastructura tehnologică multimedia și de comunicare, laboratoarele și dotările existente;
- f) Valorificarea instrumentelor UE de susținere a inovării (ex. Fonduri structurale, Horizon 2020 etc.);
- g) Întărirea preocupărilor pentru asigurarea surselor de finanțare, în scopul consolidării, extinderii și modernizării permanente a bazei materiale;
- h) Stimularea participării la competiții de proiecte finanțate prin programe naționale și internaționale susținute financiar de organisme publice și private, în mod independent sau în asociere cu parteneri cu experiență în vederea stimulării implicării cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice în activitatea de cercetare științifică;
- i) Accesul liber la facilitățile de cercetare.

### **5.6. Direcții de acțiune pentru realizarea obiectivul strategic** ***Creșterea vizibilității naționale și internaționale a rezultatelor cercetării științifice***

- a) Intensificarea efortului publicistic la nivel național și internațional, în special prin publicarea de lucrări/ articole/ studii în reviste de specialitate/ volume de comunicări științifice indexate în Baze de Date Internaționale (BDI) relevante pentru domeniile de programelor de studii implementate de Universitatea *Spiru Haret* și/ sau în ISI Web of Knowledge;
- b) Intensificarea efortului de publicare de cărți/ manuale/ ghiduri la edituri acreditate, de prestigiu recunoscut pentru domeniile programelor de studii desfășurate de Universitate;
- c) Includerea/ indexarea revistelor/ publicațiilor științifice ale Universității *Spiru Haret* în baze de date acceptate prin grilele naționale de evaluare a rezultatelor cercetării, inclusiv în Baze de Date Internaționale (BDI) de prestigiu recunoscut pentru domeniile de programelor de studii implementate de Universitate;
- d) Organizarea/ desfășurarea de conferințe/ sesiuni de comunicare științifică naționale/ internaționale de către facultățile din cadrul Universității;

- e) Actualizarea site-ului <http://cercetare.spiruharet.ro>;
- f) Înregistrarea cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice ale Universității *Spiru Haret* în rețelele Research Gate/ Research ID / ORCID pentru a facilita comunicarea și cooperarea între cercetători, fără limite geografice și de timp;
- g) Intensificarea eforturilor de integrare a Universității în Spațiul European al Educației și Cercetării- ERA;
- h) Implicarea cercetătorilor, cercetătorilor- cadre didactice și a studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor în realizarea de parteneriate/ protocoale/ acorduri de colaborare cu universități, institute de cercetare științifică, unități economico- sociale etc. din țară și din străinătate;
- i) Continuarea diseminării ideilor și rezultatelor științifice și culturale la nivelul comunităților locale, rurale și urbane, prin intermediul publicației *Opinia națională* și prin intermediul postului propriu de radio;
- j) Participarea la manifestări științifice educaționale, cultural- artistice, sportive etc. în Universitate și în afara ei, în țară și străinătate;
- k) Organizarea/ desfășurarea de simpozioane/ conferințe naționale/ internaționale ale cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice și indexarea acestora în Baze de Date Internaționale (BDI), precum și de sesiuni de comunicări științifice ale cercetătorilor, cercetătorilor- cadre didactice studenților/ masteranzilor/ doctoranzilor;
- l) Creșterea vizibilității cercetării la nivel național și internațional prin networking și prin evidențierea citărilor;
- m) Compatibilizarea și integrarea în sistemul de valori al cercetării europene și internaționale;
- n) Extinderea contractelor în mediul academic extern și încheierea de parteneriate, convenții și contracte de colaborare pe diverse planuri;
- o) Stimularea mobilității cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice ai Universității *Spiru Haret* în Spațiul European al Educației și Cercetării- ERA, cel puțin pentru misiuni științifice pe termen scurt (short term scientific missions);
- p) Promovarea și dezvoltarea de relații de colaborare, prin transfer de cunoștințe, programe culturale, sportive, științifice, profesionale etc. cu entități academice și organizații profesionale;
- q) Afilierea cercetătorilor și cercetătorilor- cadre didactice la organizații profesionale de prestigiu recunoscut pentru programele de studii implementate de Universitate, interne și/sau internaționale și/ sau pentru domeniile lor de expertiză;
- r) Promovarea diseminării în limba engleză a rezultatelor cercetării și realizarea versiunii în limba engleză a revistelor/ publicațiilor Universității.

## **CAPITOLUL VI DISPOZIȚII FINALE**

Strategia de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021- 2027 acoperă direcțiile prioritare trasate de Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru cercetarea desfășurată la nivelul instituțiilor de învățământ și/ sau de cercetare care funcționează în spațiul european, prin diversitatea obiectivelor strategice propuse și a multitudinii de direcții de acțiune trasate pentru realizarea acestora.

Strategia de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021- 2027 va sta la baza elaborării Planului strategic de dezvoltare instituțională a Universității, precum și a planurilor operaționale ale facultăților, departamentelor și ale altor structuri organizatorice din cadrul Universității cu atribuții în domeniul cercetării științifice.

Rezultatele aplicării Strategiei de cercetare științifică a Universității *Spiru Haret* pentru perioada 2021- 2027 vor fi analizate anual și, pe baza acestor analize, strategia va fi adaptată/ actualizată și se va extinde, dacă va fi necesar.

Prezenta Strategie a fost discutată și aprobată în ședința Senatului universității din data de 18.02.2021.

**RECTOR,**

*Conf. univ. dr. Aurelian A. Bondrea*